

МИНОБРНАУКИ РОССИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«Российский государственный гуманитарный университет»  
(ФГБОУ ВО «РГГУ»)**

**Филиал РГГУ в г. Домодедово**

Кафедра экономико-управленческих дисциплин

## **Б1.В.ДЭ.07.01 ФИНАНСОВОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ**

### **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»

Направленность (профиль) «Финансы и кредит»

Уровень высшего образования «бакалавриат»

Форма обучения очная, очно-заочная

РПД адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями  
здоровья и инвалидов

Домодедово 2023

Финансовое консультирование  
Рабочая программа дисциплины  
Составитель:  
к.э.н., доцент Ферафонтова М.В.

**УТВЕРЖДЕНО**

Протокол заседания кафедры экономико-управленческих дисциплин  
№ 9 от 16.03.2023 г.

## **ОГЛАВЛЕНИЕ**

### **1. Пояснительная записка**

1.1 Цель и задачи дисциплины

1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

1.3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

### **2. Структура дисциплины**

### **3. Содержание дисциплины**

### **4. Образовательные технологии**

### **5. Оценка планируемых результатов обучения**

5.1. Система оценивания

5.2. Критерии выставления оценок

5.3. Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

6.1. Список источников и литературы

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

### **7. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

### **8. Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

### **9. Методические материалы**

9.1. Планы практических (Практическое занятие, лабораторных) занятий

9.2. Методические рекомендации по подготовке письменных работ

9.3. Иные материалы

## **Приложения**

Приложение 1. Аннотация дисциплины

Приложение 2. Лист изменений

# 1. Пояснительная записка

## 1.1. Цель и задачи дисциплины

Рабочая программа учебной дисциплины является частью образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

Цель освоения учебной дисциплины: овладение теорией (понятийным аппаратом, принципами, базовыми концепциями и пр.) и организацией (информационно-аналитической базой, этапами, организационным обеспечением, методами, процедурами и методиками) управления инвестиционной, финансовой и инновационной деятельностью хозяйствующего субъекта

Задачи дисциплины:

- формирование представления о прикладном значении системы управления финансами предприятия в процессе принятия управленческих решений;
- изучение взаимодействия различных факторов управления совокупной стоимостной оценкой средств, обеспечивающих воспроизводственные процессы, и денежным капиталом организаций в современных экономических условиях;
- изучение приоритетных направлений диверсификации финансового обеспечения предпринимательской деятельности;
- овладение приемами и методами управления финансовой системой хозяйствующего субъекта различных организационно-правовых форм;

1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

<b>Компетенция</b> (код и наименование)	<b>Индикаторы компетенций</b> (код и наименование)	<b>Результаты обучения</b>
ПК-3 Способен анализировать и оценивать состояние сегментов финансового рынка, участников финансовых рынков, деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе с применением современных информационных технологий	ПК-3.1 Анализирует и интерпретирует полученные результаты по сегментам финансового рынка, участникам финансовых рынков, деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе с применением современных информационных технологий	<i>Знать:</i> финансовые результаты по сегментам финансового рынка, участникам финансовых рынков, деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе с применением современных информационных технологий <i>Уметь:</i> анализировать и интерпретировать результаты по сегментам финансового рынка, участникам финансовых рынков, деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе с применением современных информационных технологий <i>Владеть:</i> навыками анализа и интерпретации результатов по сегментам финансового рынка, участникам финансовых рынков, деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе с применением современных

		информационных технологий
ПК-4 Способен составлять аналитические материалы, отчеты, доклады для принятия обоснованных финансовых и инвестиционных решений, в том числе с применением современных информационных технологий	ПК-4.1 Готовит аналитические материалы и отчеты, в том числе с применением современных информационных технологий	<p><i>Знать:</i> методы, используемые при подготовке аналитических материалов и отчетов, в том числе с применением современных информационных технологий</p> <p><i>Уметь:</i> применять современные технические средства и информационные технологии для подготовки аналитических материалов и отчетов</p> <p><i>Владеть:</i> навыками подготовки аналитических материалов и отчетов, в том числе с применением современных информационных технологий</p>

### 1.3. Место учебной дисциплины в структуре основной программы высшего образования

«Финансовое консультирование» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

«Финансовое консультирование» как учебная дисциплина связана с дисциплинами учебного плана «Финансы», «Финансовый менеджмент».

Изучение дисциплины основано на следующих предварительно сформированных компетенциях: ПК-3, ПК-4.

## 2. Структура дисциплины

### Для очной формы обучения набор 2023

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 ч., в том числе контактная работа обучающихся с преподавателем 42 ч, промежуточная аттестация 18 ч., самостоятельная работа обучающихся 48 ч.

№ п/п	Раздел дисциплины/темы	Семестр	Виды учебной работы (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации
			Контактная		Промежуточная аттестация	Самостоятельная работа	
			Лекции	Практические занятия			
1	Введение в финансовый консалтинг	7	2	2		6	Обсуждения выступлений на практическом занятии
2	Финансовый консалтинг: система финансового управления компанией	7	2	4		6	Тестирование
3	Анализ финансового состояния организации	7	4	2		6	Доклады на практическом занятии и их обсуждение
4	Бизнес-планирование	7	2	2		6	Круглый стол
5	Бюджетирование, разработав всех видов финансовых планов	7	2	4		6	Оценка выступлений с докладами
6	Анализ платежеспособности предприятия и прогнозирование возможности банкротства	7	4	4		6	Дискуссии
7	Разработка и оптимизация схем привлечения капитала	7	2	2		6	Доклады
8	Оптимизация финансовых потоков, управление	7	2	2		6	Тестирование

	активами и прибылью						
	Экзамен	7			18		Экзамен по билетам
	Итого:		20	22	18	48	

### Для очно-заочной формы обучения набор 2023

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 ч., в том числе контактная работа обучающихся с преподавателем 24 ч, промежуточная аттестация 18 ч., самостоятельная работа обучающихся 66 ч.

№ п/п	Раздел дисциплины/темы	Семестр	Виды учебной работы (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации
			Контактная		Промежуточная аттестация	Самостоятельная работа	
			Лекции	Практические занятия			
1	Введение в финансовый консалтинг	7	1	2		8	Обсуждения выступлений на практическом занятии
2	Финансовый консалтинг: система финансового управления компанией	7	1	2		8	Тестирование
3	Анализ финансового состояния организации	7	2	1		8	Доклады на практическом занятии и их обсуждение
4	Бизнес-планирование	7	1	2		8	Круглый стол
5	Бюджетирование, разработок всех видов финансовых планов	7	1	2		8	Оценка выступлений с докладами
6	Анализ платежеспособности предприятия и прогнозирование возможности банкротства	7	2	1		8	Дискуссии
7	Разработка и оптимизация схем привлечения	7	1	2		8	Доклады

	капитала						
8	Оптимизация финансовых потоков, управление активами и прибылью	7	1	2		10	Тестирование
	Экзамен	7			18		Экзамен по билетам
	Итого:		10	14	18	66	

### 3. Содержание дисциплины.

#### **Тема 1. Введение в финансовый консалтинг**

Возникновение рынка консалтинговых услуг. Сущность и виды консалтинговых услуг. Субъекты и объекты консультирования. Классификация консалтинговых услуг. Консалтинг в России и за рубежом. Формы профессиональных услуг, связанные с консалтингом. Подходы к консультированию и принципы, на которых осуществляют деятельность консультанты.

#### **Тема 2. Финансовый консалтинг: система финансового управления компанией**

Построение системы финансового управления компанией. Цель, виды и направления финансового консалтинга. Финансовый анализ результатов деятельности компании. Бизнес-планирование и инвестиционный анализ. Моделирование последствий реорганизации предприятия в форме слияния, присоединения, разделения, выделения и преобразования. Основные направления финансового консалтинга.

#### **Тема 3. Анализ финансового состояния организации**

Понятие, сущность, значение, принципы и виды анализа хозяйственной деятельности организации. Метод и методики анализа финансово-хозяйственной деятельности. Анализ структуры пассивов и активов предприятия. Анализ состава и объема дебиторской и кредиторской задолженности. Определение неудовлетворительной структуры баланса предприятия.

#### **Тема 4. Бизнес-планирование**

Понятие бизнес-плана: сущность, цель, задачи, функции и особенности составления. Организация процесса бизнес-планирования. Механизм разработки бизнес-плана. Финансовый план – важнейший раздел бизнес-плана.

#### **Тема 5. Бюджетирование, разработка всех видов финансовых планов**

Сущность, значение и виды финансового планирования. Перспективное финансовое планирование. Текущее финансовое планирование (бюджетирование). Оперативное финансовое планирование. Методы финансового планирования. Бюджетирование как инструмент финансового планирования.



## **Тема 6. Анализ платежеспособности предприятия и прогнозирование возможности банкротства.**

Сущность, цель и задачи анализа платежеспособности и кредитоспособности предприятия. Анализ платежеспособности предприятия. Сущность банкротства, цели и задачи анализа прогнозирования банкротства. Методы диагностики вероятности банкротства. Проблема предсказания банкротства. Методики предсказания банкротства.

## **Тема 7. Разработка и оптимизация схем привлечения капитала**

Капитал предприятия, классификация капитала предприятия. Формирование капитала предприятия. Собственный и заёмный капитал предприятия. Возможности привлечения заёмного капитала. Возможности привлечения капитала с помощью финансового рынка. Возможности увеличения собственного капитала.

## **Тема 8. Оптимизация финансовых потоков, управление активами и прибылью**

Научные подходы к содержанию понятия финансовых потоков. Целесообразность управления финансовыми потоками хозяйствующего субъекта. Финансовый механизм управления: функции финансовой службы и финансовых менеджеров предприятий. Сущность и задачи управления капиталом, их классификация. Пути и финансовые инструменты управления прибылью предприятия.

## **4. Образовательные технологии**

При реализации рабочей программы дисциплины «Финансовое консультирование» аудиторные занятия проходят в виде лекций и практических занятий. На практических занятиях используются следующие образовательные технологии:

- дискуссия;
- развернутая беседа с обсуждением доклада;
- Практическое занятие "малых полемических групп" или Практическое занятие-диспут.

Самостоятельная работа студентов подразумевает подготовку докладов, самоконтроль, подготовку к тестированию. Для самостоятельной работы студентов подготовлены задания для самостоятельной работы, список источников и литературы.

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование темы</b>	<b>Виды учебной работы</b>	<b>Образовательные технологии</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1.	Тема 1. Введение в финансовый консалтинг	Лекция 1	Вводная лекция
		Практическое занятие 1	Дискуссия
2.	Тема 2. Финансовый консалтинг: система финансового управления компанией	Лекция 2	Лекция-визуализация Консультационная работа преподавателя
		Практическое занятие 2	
3.	Тема 3. Анализ финансового состояния организации	Лекция 3	Лекция-дискуссия Развернутая беседа с обсуждением доклада
		Практическое занятие 3,4	
4.	Тема 4. Бизнес-планирование	Лекция 4	Лекция

		Практическое занятие 5	Практическое занятие-диспут
5.	Тема 5. Бюджетирование, разработка всех видов финансовых планов	Лекция 5	Лекция-дискуссия Консультационная работа преподавателя
		Практическое занятие 6	
6.	Тема 6. Анализ платежеспособности предприятия и прогнозирование возможности банкротства	Лекция 6	Лекция с разбором конкретной ситуации Тестирование
		Практическое занятие 7,8	
7.	Тема 7. Разработка и оптимизация схем привлечения капитала	Лекция 7	Лекция Консультационная работа преподавателя
		Практическое занятие 9	
8.	Тема 8. Оптимизация финансовых потоков, управление активами и прибылью	Лекция 8	Развернутая беседа с обсуждением доклада
		Практическое занятие 10,11	

### Перечень компетенций с указанием этапов их формирования

№ п/п	Код компетенции	Наименование темы	Наименование оценочного средства
1	ПК-3.1	Тема 1. Введение в финансовый консалтинг Тема 2. Финансовый консалтинг: система финансового управления компанией Тема 3. Анализ финансового состояния организации Тема 4. Бизнес-планирование	Выступление на Практическом занятии Доклады Экзамен
2	ПК-4.1	Тема 5. Бюджетирование, разработка всех видов финансовых планов Тема 6. Анализ платежеспособности предприятия и прогнозирование возможности банкротства Тема 7. Разработка и оптимизация схем привлечения капитала Тема 8. Оптимизация финансовых потоков, управление активами и прибылью	Выступление на Практическом занятии Доклады Тестирование Проверочная работа Экзамен

В период временного приостановления посещения обучающимися помещений и территории РГГУ. для организации учебного процесса с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий могут быть использованы следующие образовательные технологии:

- видео-лекции;
- онлайн-лекции в режиме реального времени;
- электронные учебники, учебные пособия, научные издания в электронном виде и доступ к иным электронным образовательным ресурсам;
- консультации с использованием телекоммуникационных средств.

## 5. Оценка планируемых результатов обучения

### 5.1. Система оценивания

Форма контроля	Максимальное количество баллов за одну работу	Максимальное количество баллов всего
Посещение лекций	2	20
Подготовка и защита доклада	5	20
Тестирование	5	10
Проверочная работа	10	10
Всего за текущий контроль		60
Экзамен		40
Итого за семестр		100

Полученный совокупный результат конвертируется в традиционную шкалу оценок и в шкалу оценок Европейской системы переноса и накопления кредитов (European Credit Transfer System; далее – ECTS) в соответствии с таблицей:

100-балльная шкала	Традиционная шкала		Шкала ECTS
95 – 100	отлично	зачтено	A
83 – 94			B
68 – 82	хорошо		C
56 – 67	удовлетворительно		D
50 – 55		E	
20 – 49	неудовлетворительно	не зачтено	FX
0 – 19			F

### 5.2. Критерии выставления оценки по дисциплине

Баллы/Шкала ECTS	Оценка по дисциплине	Критерии оценки результатов обучения по дисциплине
100-83/A, B	«отлично» / зачтено (отлично) / «зачтено»	<p>Выставляется обучающемуся, если он глубоко и прочно усвоил теоретический и практический материал, может продемонстрировать это на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся исчерпывающе и логически стройно излагает учебный материал, умеет увязывать теорию с практикой, справляется с решением задач профессиональной направленности высокого уровня сложности, правильно обосновывает принятые решения.</p> <p>Свободно ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной сформированы на уровне - «высокий».</p>

82-68/С	«хорошо» / зачтено (хорошо) / «зачтено»	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает теоретический и практический материал, грамотно и по существу излагает его на занятиях и в ходе промежуточной аттестации, не допуская существенных неточностей.</p> <p>Обучающийся правильно применяет теоретические положения при решении практических задач профессиональной направленности разного уровня сложности, владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.</p> <p>Достаточно хорошо ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне - «хороший».</p>
67-50/D, E	«удовлетворительно» / «зачтено» (удовлетворительно) / «зачтено»	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает отдельные ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает определённые затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, владеет необходимыми для этого базовыми навыками и приёмами.</p> <p>Демонстрирует достаточный уровень знания учебной литературы по дисциплине.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной сформированы на уровне - «достаточный».</p>
49-0/F, FX	«неудовлетворительно» / не зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он не знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает грубые ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает серьёзные затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, не владеет необходимыми для этого базовыми навыками и приёмами.</p> <p>Демонстрирует фрагментарные знания учебной литературы по дисциплине.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции на уровне «достаточный», закреплённые за дисциплиной, не сформированы.</p>

5.3. Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

#### **Примерные темы для подготовки докладов**

1. Сущность и виды финансового консалтинга.
2. Субъекты и объекты консультирования.

3. Суть экспертного, процессного и обучающего консультирования.
4. Классификация консалтинговых услуг, согласно Европейскому справочнику-указателю консультантов по менеджменту.
5. Цель и задачи деятельности консультантов согласно Европейскому справочнику-указателю консультантов по менеджменту.
6. Консалтинг в России и за рубежом.
7. Положительные и отрицательные стороны использования зарубежных финансовых консультантов в российских условиях.
8. Формы профессиональных услуг, связанные с консалтингом.
9. Финансовый консалтинг: система финансового управления компанией.
10. Построение системы финансового управления компанией.
11. Финансовый анализ результатов деятельности компании.
12. Бизнес-планирование и инвестиционный анализ.
13. Моделирование последствий реорганизации предприятия в форме слияния, присоединения, разделения, выделения и преобразования.
14. Система консолидации бюджетов и отчетов.
15. Система управленческой отчетности и система управления инвестициями.
16. Система управленческого учета и система бюджетирования.
17. Система ключевых показателей эффективности и диагностика системы.
18. Цель финансового консалтинга и виды финансового анализа.
19. Результаты финансового планирования и результаты финансового анализа.
20. Основные направления финансового консалтинга.
21. Деятельность финансовых консультантов на рынке консалтинговых услуг.
22. Анализ финансового состояния организации: сущность, предмет и виды.
  
23. Этапы и цели анализа финансового состояния организации.
24. Предварительный обзор экономического и финансового положения организации.
25. Оценка и анализ экономического потенциала организации.
26. Оценка и анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности организаций.

27. Анализ структуры пассивов, активов, состава и объема дебиторской и кредиторской задолженности организации.
28. Анализ финансовой устойчивости организации.
30. Экономическая сущность и классификация капитала.
31. Бизнес-планирование: сущность, цель и задачи.
32. Бизнес-план организации: сущность, функции и особенности составления.
33. Организация процесса бизнес-планирования на предприятии.
34. Механизм разработки бизнес-плана организации.
35. Финансовый план – важнейший раздел бизнес-плана.
36. Сущность, значение и виды финансового планирования.
37. Перспективное финансовое планирование.
38. Текущее финансовое планирование (бюджетирование).
39. Оперативное финансовое планирование.
40. Бюджетирование как инструмент финансового планирования.
41. Методы финансового планирования.
42. Анализ платежеспособности и кредитоспособности предприятия.
43. Анализ банкротства организации.
44. Методы диагностики вероятности банкротства.
45. Разработка механизма привлечения капитала.
46. Формирование капитала предприятия.
47. Научные подходы к содержанию понятия финансовых потоков.
48. Целесообразность управления финансовыми потоками хозяйствующего субъекта.
49. Финансовый механизм предприятия.
50. Сущность, задачи управления капиталом организации и их классификация.
51. Финансовые инструменты управления прибылью организации
52. Анализ прибыли предприятия: сущность и виды.
53. Системы проведения анализа на предприятии.
54. Горизонтальный и вертикальный анализ баланса организации.

## **Примерные тестовые задания**

### **Тема 1.**

#### **Вопрос 1: Консалтинг – это:**

а) это вид интеллектуальной деятельности, основная задача которого заключается в анализе, обосновании перспектив развития и использования научно-технических и организационно-экономических инноваций с учетом предметной области и проблем клиента

б) это консультации в области производственных отношений, связанные с оптимизацией использования финансовых ресурсов и целью обеспечения максимального дохода собственниками предприятия

в) деятельность специальных компаний, заключающаяся в консультировании производителей, продавцов, покупателей по широкому кругу вопросов экономики, финансов, внешнеэкономических связей, создания и регистрации организаций, исследования и прогнозирования рынка товаров и услуг, инноваций

**Вопрос 2: Финансовый консалтинг – это:**

а) это прединвестиционная подготовка бизнеса, проводимая независимыми экспертами с целью проверки достоверности информации, предоставляемой будущему покупателю или инвестору

б) процесс оказания консультационных услуг, которые могут быть востребованы в любой сфере человеческой деятельности, а, значит, и в социальной сфере

в) консультации в области производственных отношений, связанные с оптимизацией использования финансовых ресурсов и целью обеспечения максимального дохода собственниками предприятия

**Вопрос 3: Анализ финансового состояния предприятия относится к:**

а) финансовому консалтингу

б) управленческому консалтингу

в) и к финансовому, и к управленческому консалтингу

**Вопрос 4: Этапы консалтинговых услуг:**

а) выявление проблем; разработка решений, внедрение решений  
диагностика, внедрение, решение проблем

в) определение проблемы, анализ, поиск решения проблемы

**Вопрос 5: Консалтинговые услуги чаще всего осуществляются в:**

а) письменной форме

б) форме устных, разовых советов

в) форме проектов

**Вопрос 6: При каком виде консультирования консультанты активно взаимодействуют с клиентом, побуждая его высказывать свои идеи, соображения, предложения, проводить при помощи консультантов анализ проблем и выработку решений:**

а) обучающем

б) процессном

в) экспертном

**Вопрос 7: При каком виде консультирования консультанты самостоятельно осуществляет диагностику, разработку решений и рекомендаций по их внедрению:**

а) обучающем

б) процессном

в) экспертном

**Вопрос 8: При каком виде консультирования консультант не только собирает идеи, анализирует решения, но и подготавливает почву для их возникновения, предоставляя клиенту соответствующую теоретическую и практическую информацию в форме лекций, семинаров, пособий и т.д.:**

а) обучающем

б) процессном

в) экспертном

**Вопрос 9: Какой вид консультирования получил наибольшее распространение в России:**

а) обучающее, экспертно-обучающее

б) процессное, процессно-обучающее

в) экспертное и экспертно-обучающее

**Вопрос 10: В России существует много объектов консультирования, которые могут быть разделены на следующие группы:**

а) по форме собственности: государственные, частные, акционерные и смешанные предприятия

б) по размерам: малые, средние и крупные предприятия

в) по территориальному признаку: центральные (федеральные) и региональные административные образования

г) с точки зрения предмета консультирования д) по методу консультирования

**Вопрос 11: Какие виды организаций в России обращаются за консалтинговыми услугами:**

а) молодые, быстро растущие частные предприятия и банки

б) прогрессивно настроенные местные органы власти

в) государственные и бывшие государственные предприятия, находящиеся в кризисной ситуации

г) все выше перечисленное

**Вопрос 12: Когда сложился современный набор консалтинговых услуг:**

а) в 1950-60-е годы

б) в 1950-70-е годы

в) в 1980-90-е годы

**Вопрос 13: Какие консультанты разрабатывают решения по вопросам подбора сотрудников, контроля кадрового состава, системы оплаты труда, повышения квалификации и управления кадрами, охраны труда и психологического климата в коллективе:**

а) по административному управлению

б) по общему управлению

в) по финансовому управлению

г) по управлению кадрами

д) по маркетингу

е) по организации производства

ё) по информационным технологиям

ж) специализированные

**Вопрос 14: Какие консультанты занимаются вопросами исследования рынка и обеспечивают принятие решений в области сбыта, ценообразования, рекламы, разработки новой продукции, послепродажного обслуживания и т.д.**

а) по административному управлению

б) по общему управлению

в) по финансовому управлению

г) по управлению кадрами



- д) по маркетингу
- е) по организации производства
- ё) по информационным технологиям
- ж) специализированные

**Вопрос 15: Какие консультанты совмещают знания экономических, управленческих и инженерных вопросов, оказывая менеджерам помощь в решении таких задач, как выбор технологии производственного процесса, стимулирование производительности труда, оценка и контроль качества продукции, анализ издержек производства, планирование производства, использование оборудования и материалов, конструирование и совершенствование продукции, оценка работ и т.д.**

- а) по административному управлению
- б) по общему управлению
- в) по финансовому управлению
- г) по управлению кадрами
- д) по маркетингу
- е) по организации производства
- ё) по информационным технологиям
- ж) специализированные

**Вопрос 16: Какие консультанты занимаются разработкой рекомендаций по внедрению систем автоматизированного проектирования (САПР) и автоматизированных систем управления (АСУ), информационно- поисковых систем, применению компьютеров в бухгалтерском учете и других количественных методах оценки деятельности предприятия:**

- а) по административному управлению
- б) по общему управлению
- в) по финансовому управлению
- г) по управлению кадрами
- д) по маркетингу
- е) по организации производства
- ё) по информационным технологиям
- ж) специализированные

**Вопрос 17: Какие консультанты занимаются вопросами финансового планирования и контроля, налогообложения, бухгалтерского учета, размещения акций и паев на рынке, кредита, страхования, прибыли и себе- стоимости, неплатежеспособности и т.д.**

- а) по административному управлению
- б) по общему управлению
- в) по финансовому управлению
- г) по управлению кадрами
- д) по маркетингу
- е) по организации производства
- ё) по информационным технологиям

ж) специализированные

**Вопрос 18: Одним из первых профессиональных консультантов в области экономики был:**

- а) Ф. Тейлор
- б) А. Файоль
- в) Г. Минцберг

**Вопрос 19: Консультационные услуги на коммерческих началах могут оказывать:**

- а) только профессиональные консалтинговые организации
- б) только коммерческие предприятия
- в) государственные учебные, информационные и исследовательские организации – университеты, академии, научные институты, информационные центры и т.д.

**Вопрос 20: Положительные стороны использования зарубежных консультантов в российских условиях:**

- а) перенос зарубежного опыта, новая постановка задач, новые решения
- б) хорошее владение методикой консалтинга, подготовка к выходу на зарубежных партнеров, новая деловая и общая культура
- в) высокая стоимость услуг.

**Вопрос 21: Отрицательные стороны использования зарубежных консультантов в российских условиях:**

- а) перенос зарубежного опыта
- б) подготовка к выходу на зарубежных партнеров
- в) высокая стоимость услуг, большие требования к организации и предварительной подготовке клиента, языковой барьер, затрудненные коммуникации в силу культурных различий, высокие требования к бытовым условиям

**Вопрос 22: В каких формах осуществляются услуги российских консультантов:**

- а) разовые консультации по основным вопросам бизнеса в России и за рубежом: консультации осуществляются в устном и письменном виде в форме вопрос-ответ как непосредственно, так и по заранее подготовленным клиентом вопросам
- б) осуществление по заказам клиента консалтинговых проектов, включающих в себя диагностику проблем, разработку и внедрение решений
- в) проведение консалтинг-семинаров, т.е. группой работы консультантов и представителей предприятия с отрывом от производства.
- г) информационное обслуживание: по запросам клиентов могут предоставляться статистические обзоры и прогнозы развития экономики в целом и отдельных отраслей, справки о законодательных актах, сведения о надежности потенциальных партнеров и т.д.
- д) экспертиза: консультанты предоставляют экспертные заключения по самостоятельно подготовленным клиентом разработкам, бизнес-планам, инвестиционным проектам, схемам финансовых операции, контрактам.
- е) все выше перечисленное

**Вопрос 23: Формы профессиональных услуг:**

- а) аудит; бухгалтерское обслуживание; юридические услуги; обеспечение информационными технологиями; инжиниринг
- б) инвестиционное банкирование; рекрутмент; реклама и отношения с общественностью; деловая информация; лоббирование; трейнинг

в) менеджмент-консалтинг, IT-консалтинг, аудит, консалтинг-семинары, дьюдилиженс, бухгалтерское обслуживание, юридические, рекламные, трейнинг

**Вопрос 24. Рекрутмент – это:**

- а) обучение персонала
- б) поиск и подбор персонала, привлечение персонала на открытие вакан-

сии

подготовка, переобучение персонала

**Тема 2.**

**Вопрос 1: Отдел финансового консалтинга оказывает содействие компаниям при решении стратегических задач, связанных с построением систем финансового управления, а также в решении задач управления издержками, инвестиционного и финансового анализа, учитывая:**

- а) потребности всех участников компании
- б) индивидуальные потребности каждого клиента
- в) индивидуальные потребности только руководящего звена

**Вопрос 2: Консультанты помогают компаниям эффективно управлять своим бизнесом, оказывая в области финансового консалтинга услуги:**

- а) финансовые, инвестиционные, управленческие, антикризисные
- б) диагностики Системы финансового управления компании
- в) построение системы финансового управления компанией, финансовый анализ результатов деятельности компании, бизнес- планирование и инвестиционный анализ, моделирование последствий реорганизации предприятия в форме слияния, присоединения, разделения, выделения и преобразования

**Вопрос 3: Задачи системы управления учета:**

- а) в удовлетворении потребности внешних (фискальных) органов
- б) обеспечения менеджмента предприятия всей необходимой информацией о деятельности предприятия, как для текущего управления, так и для стратегического планирования
- в) в удовлетворении потребности внутренних потребностей компании

**Вопрос 4: Внедрение какой системы управления предполагает детальное описание видов активов и пассивов на предприятии путем создания управленческого плана счетов и аналитических справочников:**

- а) системы финансового управления
- б) системы управленческого учета
- в) системы управления инвестициями

**Вопрос 5: Консолидированная отчетность отражает:**

- а) финансовое состояние и результаты деятельности компании в целом
- б) совокупность отдельных бюджетов/отчетов подразделений компании
- в) совокупность всех бюджетов/отчетов подразделений компании

**Вопрос 6: Какая система управления представляет собой систему аналитической обработки данных об операциях компании и предоставления полученной информации в необходимом для анализа содержательном виде**

- а) системы финансового управления
- б) системы управленческого учета
- в) системы управления инвестициями
- г) система управленческой отчетности

**Вопрос 7: Система управления инвестициями представляет собой:**

- а) механизм отбора наиболее выгодных инвестиционных проектов
- б) механизм контроля выполнения инвестиционных проектов
- в) механизм определения выгод от инвестиционных проектов

**Вопрос 8: Бюджетирование представляет собой:**

- а) необходимый комплекс услуг для компании, направленных на создание эффективной и надежной системы финансового управления
- б) процесс, в ходе которого сотрудники и руководители компании составляют в табличном виде планы по доходам, расходам, инвестиционной, финансовой и др. видам деятельности
- в) технологию управления, которая позволяет формировать планы действий предприятия согласованные с планами его отдельных подразделений, контролировать исполнение, проводить анализ полученных результатов и определять ответственных за возникающие отклонения

**Вопрос 9: Какая услуга системы финансового управления представляет собой всестороннее исследование, анализ и оценку эффективности функционирования, как всей системы, так и отдельных ее составляющих:**

- а) системы финансового управления
- б) системы управленческого учета
- в) системы управления инвестициями
- г) система управленческой отчетности
- д) диагностика системы финансового управления компанией

**Вопрос 10: Система финансового управления представляет собой:**

- а) взаимосвязанный набор инструментов по управлению, которые, оперативно фиксируя все операции компании, дают возможность менеджменту быстро получать достоверную информацию обо всех аспектах ее деятельности, вести мониторинг соответствия достигаемых результатов тактическим и стратегическим целям компании, а также всесторонне анализировать возникающие проблемы и искать наилучшие варианты их решения
- б) взаимосвязанный набор инструментов всестороннего исследования, анализа и оценки эффективности функционирования компании
- в) общепринятые принципы бухгалтерского учета; стандарты бухгалтерского учета

**Вопрос 11: Реорганизация - это:**

- а) преобразование, перестройка, изменение структуры и функций учреждений, организаций и др.
- б) прекращение деятельности компании
- в) слияние и поглощение одной компанией другой

**Вопрос 12: Бизнес-планирование - это:**

- а) планирование любых расходов и доходов компании для обеспечения успешного и стабильного развития
- б) построение плана, способа будущих действий, определение экономического содержания и последовательных шагов, ведущих к намеченной цели
- в) упорядоченный процесс обработки информации с целью разработки проекта, который заранее определяет показатели для достижения целей.

**Вопрос 13: Организация управления финансами - важнейшее звено системы управления предприятием, в ее рамках которого осуществляется:**

- а) подготовка, принятие и контроль за реализацией решений, относящихся к финансовой стороне деятельности;
- б) организация учета и подготовка необходимой информации на основе данных управленческого учета;
- в) обработка имеющейся информации, приведение ее в удобный для анализа и принятия решений вид.
- г) все выше перечисленное

**Вопрос 14: Необходимый комплекс услуг для компании, направленных на создание эффективной и надежной системы финансового управления - это:**

- а) финансовый консалтинг
- б) система финансового управления компании
- в) финансовый процесс

**Вопрос 15: Практически все ли услуги так или иначе связанные с финансами можно отнести к финансовому консалтингу:**

- а) нет
- б) да

**Вопрос 16: Финансовый план:**

- а) программа функционирования и развития предприятия в стоимостном выражении
- б) план движения денежных средств
- в) совокупность всех бюджетов/отчетов подразделений компании

**Вопрос 17: Одним из наиболее эффективных методов упорядочения движения финансовых ресурсов, которые все чаще рекомендуют консультанты является**

- а) система финансового управления
- б) система управленческого учета
- в) внедрение автоматизированной системы
- г) система управленческой отчетности

**Вопрос 18: Главная цель финансового консалтинга:**

- а) финансовый анализ и финансовое планирование
- б) выявление недостатков в финансовой деятельности компании
- в) поиск резервов улучшения финансового состояния компании, подготовка и обоснование управленческих решений.

**Вопрос 19: Результаты финансового анализа используются:**

- а) собственниками, менеджерами, арбитражными управляющими, кредиторами, инвесторами, представителями государственных органов управления
- б) для решения приоритетной финансовой проблемы компании
- в) для контроля на всех стадиях осуществления задач, величины финансового результата

**Вопрос 20: В каких видах может осуществляться финансовый анализ в зависимости, от конкретных задач:**

- а) ориентированный финансовый анализ
- б) экспресс-анализ
- в) комплексный финансовый анализ
- г) регулярный финансовый анализ
- д) все выше перечисленное

**Вопрос 21: Для чего необходим экспресс-анализ:**

- а) для получения общего представления о финансовом положении компании на базе форм внешней бухгалтерской отчетности
- б) решения приоритетной финансовой проблемы компании, например оптимизации дебиторской задолженности на базе как основных форм внешней бухгалтерской отчетности, так и расшифровок только тех статей отчетности, которые связаны с указанной проблемой
- в) постановки эффективного управления финансами компании на базе регулярного представления (ежеквартально или ежемесячно) результатов комплексного финансового анализа

**Вопрос 22: Этот вид финансового анализа предназначен для постановки эффективного управления финансами компании на базе регулярного представления (ежеквартально или ежемесячно) результатов комплексного финансового анализа:**

- а) ориентированный финансовый анализ
- б) экспресс-анализ
- в) комплексный финансовый анализ
- г) регулярный финансовый анализ

**Вопрос 23: Для чего предназначен ориентированный финансовый анализ:**

- а) для получения общего представления о финансовом положении компании на базе форм внешней бухгалтерской отчетности
- б) решения приоритетной финансовой проблемы компании, например, оптимизации дебиторской задолженности на базе как основных форм внешней бухгалтерской отчетности, так и расшифровок только тех статей отчетности, которые связаны с указанной проблемой
- в) постановки эффективного управления финансами компании на базе регулярного представления (ежеквартально или ежемесячно) результатов комплексного финансового анализа

**Вопрос 24:** Этот вид анализа предназначен для получения комплексной оценки финансового положения компании и проводится на базе форм внешней бухгалтерской отчетности, а также расшифровок статей отчетности, данных аналитического учета, результатов независимого аудита и др.:

- а) ориентированный финансовый анализ
- б) экспресс-анализ;
- в) комплексный финансовый анализ
- г) регулярный финансовый анализ

**Вопрос 25:** Результаты финансового планирования служат для:

- а) оптимизации затрат и доходов, реструктуризации активов и пассивов
- б) обеспечение дополнительных доходов предприятия, совершенствование расчетов с контрагентами и финансовых взаимоотношений с дочерними обществами
- в) оба варианта

**Вопрос 26:** На какие направления можно условно разделить финансовый консалтинг:

- а) управление финансами
- б) финансовый анализ
- в) реструктуризации активов и пассивов

**Вопрос 27:** Основные направления финансового консалтинга:

- а) организация грамотной схемы управленческого учета, полный анализ положения дел в финансовой сфере компании, разработка и помощь в реализации инвестиционной политики предприятия
- б) выявление ошибок функционирования: «теневых» денег, нерационального расходования средств, неэффективного управления;
- в) приведение доходов и расходов к наиболее рациональной схеме, с минимизацией рисков и максимальной эффективностью
- г) формирование портфеля финансовых инструментов на краткосрочную перспективу,
- д) консультации, тренинги и обучение по вопросам работы с кредиторами и держателями акций компании, финансовый инжиниринг
- е) все выше перечисленное

### **Тема 3.**

**Вопрос 1.** Финансовое состояние предприятия – это:

- а) способность активов предприятия трансформироваться в денежные средства
- б) способность предприятия финансировать свою деятельность
- в) возможность наличными денежными ресурсами своевременно погасить свои платежные обязательства

**Вопрос 2.** Типы финансовой устойчивости:

- а) абсолютное, нормальное, неустойчивое, кризисное
- б) предкризисное, банкротство
- в) минимальное, малое, среднее

**Вопрос 3. Устойчивость финансового состояния предприятия может быть восстановлена путем:**

- а) пополнения собственного оборотного капитала за счет внутренних и внешних источников
- б) обоснованного уменьшения товаров и затрат
- в) ускорения оборачиваемости капитала в текущих активах
- г) все выше перечисленное

**Вопрос 4. На какие группы по степени риска можно разделить текущие активы предприятия:**

- а) минимальная, малая, средняя, высокая
- б) малая, средняя, высокая
- в) средняя, высокая

**Вопрос 5. Финансовая деятельность – составная часть:**

- а) хозяйственной деятельности
- б) оперативной деятельности
- в) стратегической деятельности

**Вопрос 6. Функции анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия:**

- а) изучение характера действия экономических законов, установление закономерностей и тенденций происходящих явлений и процессов в конкретных условиях предприятия
- б) научное обоснование текущих и перспективных планов; контроль за выполнением планов
- в) поиск резервов повышения эффективности производства на основе изучения передового опыта и достижений науки и практики
- г) оценка результатов деятельности предприятия по выполнению планов, достигнутому уровню развития экономики, использованию имеющихся возможностей
- д) разработка мероприятий по использованию выявленных резервов в процессе хозяйственной деятельности
- е) все выше перечисленное

**Вопрос 7. Центральная функция АХД, которую он выполняет на предприятии:**

- а) выявление изменений в финансовом состоянии в пространственно-временном разрезе
- б) поиск резервов повышения эффективности производства на основе изучения передового опыта и достижений науки и практики.
- в) получение определенного числа основных параметров, дающих объективную и обоснованную характеристику финансового состояния предприятия

**Вопрос 8. АХД как наука представляет собой систему специальных знаний, связанных с:**

- а) исследованием тенденций хозяйственного развития
- б) научным обоснованием планов, управленческих решений, контролем за их выполнением



- в) оценкой достигнутых результатов
- г) поиском, измерением и обоснованием величины хозяйственных резервов повышения мероприятий по их использованию
- д) все выше перечисленное

**Вопрос 9. Анализ хозяйственной деятельности является:**

- а) важным элементом в системе управления производством, действенным средством выявления внутрихозяйственных резервов, основой разработки научно обоснованных планов-прогнозов и управленческих решений и контроля за их выполнением с целью повышения эффективности функционирования предприятия
- б) критическим и беспристрастным изучением экономических явлений;
- в) это способом исследования, основанный на качественных сравнительных характеристиках и экспертных оценках изучаемых явлений и процессов

**Вопрос 10. Принципы анализа ФХД:**

- а) конкретность, комплексность, системность, регулярность б) объективность, действенность, экономичность
- в) сопоставимость, научность г) все выше перечисленное

**Вопрос 11. Виды анализа хозяйственной деятельности по времени проведения:**

- а) оперативный, текущий и перспективный
- б) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный

**Вопрос 12. Виды анализа хозяйственной деятельности по отдельным объектам управления:**

- а) внутрипроизводственный (на уровне предприятия), отраслевой, региональный и народно-хозяйственный
- б) функциональный, технический, экономический, социальный и экологический
- в) функционально-стоимостной, технико-экономический, социально-экономический и экономико-экологический

**Вопрос 13. При данном виде анализа на предприятии разрабатываются стратегические цели и определяются задачи, стратегия и тактика их достижения:**

- а) оперативный
- б) текущий
- в) перспективный

**Вопрос 14. Предметом этого вида анализа являются причинно-следственные связи технических процессов и их влияние на хозяйственную деятельность:**

- а) функциональный;
- б) технический;
- в) экономический

**Вопрос 15. При данном виде анализа повышение качества продукции является одним из приоритетных направлений развития предприятий:**

- а) функциональный
- б) технический
- в) экономический

**Вопрос 16. Объектом этого вида анализа являются экономические процессы, протекающие на предприятиях в ходе производства продукции и оказания услуг:**

- а) экономический
- б) социальный
- в) качественный

**Вопрос 17. Ключевой целью финансового анализа является:**

- а) разработка мероприятий по улучшению финансово-хозяйственной деятельности предприятия
- б) установление основных факторов, вызывающих изменения в финансовом состоянии
- в) получение определенного числа основных параметров, дающих объективную и обоснованную характеристику финансового состояния предприятия

**Вопрос 18. Локальные цели финансового анализа:**

- а) определение финансового состояния предприятия
  - в) выявление изменений в финансовом состоянии в пространственно-временном разрезе
  - г) установление основных факторов, вызывающих изменения в финансовом состоянии
  - д) прогноз основных тенденций финансового состояния)
- е) все выше перечисленное

**Вопрос 19. Главная цель финансового анализа:**

- а) своевременно выявлять и устранять недостатки в финансовой деятельности и находить резервы улучшения финансового состояния предприятия и его платежеспособности
- б) получение определенного числа основных параметров, дающих объективную и обоснованную характеристику финансового состояния предприятия
- в) установление основных факторов, вызывающих изменения в финансовом состоянии

**Вопрос 20. Этапы анализа финансового состояния организации:**

- а) предварительный обзор экономического и финансового положения субъекта хозяйствования
- б) оценка и анализ экономического потенциала организации
- в) оценка и анализ результативности финансово-хозяйственной деятельности предприятия
- г) анализ, оценка, предварительный обзор экономического положения субъекта хозяйствования

**Вопрос 21. Платежеспособность – это:**

- а) возможность наличными денежными ресурсами своевременно погасить свои платежные обязательства
- б) наличие у предприятия денежных средств и их эквивалентов, достаточных для расчетов по кредиторской задолженности, требующей немедленного погашения
- в) наличие оборотных средств в размере, теоретически достаточном для погашения краткосрочных обязательств

**Вопрос 22. Ликвидность предприятия – это:**

- а) наличие у него оборотных средств в размере, теоретически достаточном для погашения краткосрочных обязательств хотя бы и с нарушением сроков погашения, предусмотренных контрактами
- б) наличие у предприятия денежных средств и их эквивалентов, достаточных для расчетов по кредиторской задолженности, требующей немедленного погашения
- в) способность активов трансформироваться в денежные средства, а степень ликвидности определяется продолжительностью временного периода, в течение которого эта трансформация может быть осуществлена

**Вопрос 23. Ликвидность актива – это:**

- а) наличие у него оборотных средств в размере, теоретически достаточном для погашения краткосрочных обязательств хотя бы и с нарушением сроков погашения, предусмотренных контрактами
- б) наличие у предприятия денежных средств и их эквивалентов, достаточных для расчетов по кредиторской задолженности, требующей немедленного погашения
- в) способность активов трансформироваться в денежные средства, а степень ликвидности определяется продолжительностью временного периода, в течение которого эта трансформация может быть осуществлена

**Вопрос 24. Это расчетный показатель, зависящий как от структуры активов, так и от структуры источников средств, характеризует ту часть собственного капитала предприятия, которая является источником покрытия его текущих активов (т.е. активов, имеющих оборачиваемость менее одного года)**

- а) коэффициент платежеспособности
- б) величина собственных оборотных средств
- в) коэффициент функционирующего капитала

**Вопрос 25. Данный коэффициент показывает сколько рублей текущих активов приходится на один рубль текущих обязательств:**

- а) коэффициент концентрации собственного капитала
- б) коэффициент текущей ликвидности
- в) коэффициент быстрой ликвидности

**Вопрос 26. Данный коэффициент является наиболее жестким критерием ликвидности предприятия и показывает, какая часть краткосрочных заемных обязательств может быть при необходимости погашена немедленно:**

- а) коэффициент абсолютной ликвидности;
- б) коэффициент покрытия запасов;

в) коэффициент текущей ликвидности.

**Вопрос 27. Рост этого показателя в динамике означает увеличение доли заемных средств в финансировании предприятия:**

- а) коэффициент финансовой зависимости
- б) коэффициент структуры долгосрочных вложений
- в) коэффициент соотношения собственных и привлеченных средств

**Вопрос 28. Данный коэффициент показывает, какая часть собственного капитала используется для финансирования текущей деятельности, т. е. вложена в оборотные средства, а какая часть капитализирована:**

- а) коэффициент текущей ликвидности
- б) коэффициент абсолютной ликвидности (платежеспособности)
- в) коэффициент маневренности собственного капитала

**Вопрос 29. Рост этого показателя в динамике - негативная тенденция, означающая, что предприятие все сильнее и сильнее зависит от внешних инвесторов:**

- а) коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств
- б) коэффициент соотношения собственных и привлеченных средств
- в) коэффициент финансовой зависимости

**Вопрос 30. Рост показателя в динамике свидетельствует об усилении зависимости предприятия от внешних инвесторов и кредиторов, т.е. о некотором снижении финансовой устойчивости, и наоборот:**

- а) коэффициент финансовой зависимости
- б) коэффициент соотношения собственных и привлеченных средств в) доля собственных оборотных средств в покрытии запасов

**Вопрос 31. Основными путями повышения оборачиваемости оборотных средств являются:**

- а) ритмичность производства, установление прогрессивных форм расходов, замена дорогостоящих ресурсов, сокращение сверхнормативных запасов ТМЦ
- б) сокращение длительности производственного цикла, ускорение реализации продукции, маркетинговые исследования, сокращение дебиторской и кредиторской задолженности
- в) все выше перечисленное

**Вопрос 32. Оборачиваемость в оборотах:**

- а) указывает среднее число оборотов средств, вложенных в активы данного вида, в анализируемый период
- б) указывает продолжительность (в днях) одного оборота средств, вложенных в активы данного вида

**Вопрос 33. Оборачиваемость в днях:**

- а) указывает среднее число оборотов средств, вложенных в активы данного вида, в анализируемый период

б) указывает продолжительность (в днях) одного оборота средств, вложенных в активы данного вида.

**Вопрос 34. Данный коэффициент характеризует объем реализованной продукции, приходящейся на рубль средств, вложенных в деятельность предприятия:**

- а) ресурсоотдача (коэффициент оборачиваемости авансированного капитала)
- б) инент устойчивости экономического ростав) продолжительность операционного цикла  
коэффициц

**Вопрос 35. Рентабельность продаж отражает:**

- а) доходность использования собственных средств организации и показы- вает, сколько единиц прибыли от обычных видов деятельности приходится на единицу собственного капитала организации
- б) доходность вложений в основное производство
- в) продолжительность периода времени, необходимого для полного воз- мещения величины собственного капитала прибылью от обычных видов дея- тельности

**Вопрос 36. Рентабельность собственного капитала отражает:**

- а) доходность использования собственных средств организации и показы- вает, сколько единиц прибыли от обычных видов деятельности приходится на единицу собственного капитала организации
- б) доходность вложений в основное производство
- в) продолжительность периода времени, необходимого для полного воз- мещения величины собственного капитала прибылью от обычных видов дея- тельности

**Вопрос 37. При проведении экономического анализа за длительный период времени его результаты нередко оформляются в виде:**

- а) справки
- б) докладной или объяснительной записки в) заключения
- г) справки, докладной или объяснительной записки, заключения и т.п., состоящих из двух частей: выводов и предложений (рекомендаций)

**Вопрос 38. Обязательно ли подкрепление текстового изложения ма- териалов анализа конкретными цифровыми данными, обосновывающими сделанное заключение:**

- а) да
- б) нет
- в) частично

**Вопрос 39. Какие традиционные способы используются в анализе хозяйственной деятельности:**

- а) сравнения, графический, балансовый, средних и относительных чисел, аналитических группировок
- б) корреляционно-регрессионный
- в) экспертный

**Вопрос 40. Основные производственные фонды (ОПФ):**

- а) участвуют во многих производственных циклах изготовления продукции, перенося свою стоимость на изготовленную продукцию по частям по мере износа
- б) участвуют во многих производственных циклах изготовления продукции, перенося свою стоимость на изготовленную продукцию целиком по мере износа
- в) участвуют в одном производственном цикле изготовления продукции, перенося свою стоимость на изготовленную продукцию по частям по мере износа

**Вопрос 41. Основные производственные фонды подразделяются на:**

- а) активную часть (машины, оборудование, приборы)
- б) пассивную часть (здания, сооружения)
- в) только на активную часть
- г) только на пассивную часть

**Вопрос 42. Пассив предприятия показывает:**

- а) откуда взялись средства, кому обязаны за них предприятия
- б) сведения размещения капитала, имеющегося в распоряжении предприятия, организации, то есть о вложении его в конкретное имущество и материальные ценности, расходов предприятия на производство и реализацию продукции и об остатках свободной денежной наличности
- в) сведения об использовании капитала

**Вопрос 43. Актив баланса содержит сведения:**

- а) откуда взялись средства, кому обязаны за них предприятия
- б) размещения капитала, имеющегося в распоряжении предприятия, организации, то есть о вложении его в конкретное имущество и материальные ценности, расходов предприятия на производство и реализацию продукции и об остатках свободной денежной наличности
- в) об инвесторах

**Вопрос 44. Сомнительной признается дебиторская задолженность:**

- а) которая не погашается в сроки, установленные договором
- б) которая погашается в сроки, установленные договором
- в) которая погашается с нарушением сроков

**Вопрос 45. Какие условия являются основанием для признания структуры баланса предприятия неудовлетворительной, а предприятия - неплатежеспособным:**

а) коэффициент текущей ликвидности на конец отчетного периода имеет значение менее 2

б) коэффициент обеспеченности собственными средствами на конец отчетного периода имеет значение менее 0,1

в) коэффициент текущей ликвидности на конец отчетного периода имеет значение менее 1

**Вопрос 46. Коэффициент восстановления платежеспособности определяется как:**

а) отношение расчетного коэффициента текущей ликвидности к дебиторской задолженности

б) суммированием расчетного коэффициента текущей ликвидности

в) отношение расчетного коэффициента текущей ликвидности к его нормативу

#### **Тема 4**

**Вопрос 1. Бизнес-планирование:**

а) ответственный процесс, который требует многопрофильного анализа не только производственной, но и экономической деятельности предприятия

б) необходимое мероприятие, которое проводят при создании нового направления деятельности, новой компании, а так же при определении первоначальной стратегии или при необходимости внесения корректировок в деятельность организации

в) управленческая деятельность по созданию и поддержанию стратегического соответствия между целями организации, ее потенциальными материальными и технологическими возможностями и шансами в сфере маркетинга и по достижению стратегического преимущества перед конкурентами

**Вопрос 2. Бизнес-план представляет собой:**

а) специальный инструмент управления, широко используемый практически во всех областях современной рыночной экономики независимо от масштабов и сферы деятельности предприятия, формы собственности

б) финансовый документ, планирующий предпринимательскую деятельность в определенном периоде и устанавливающий показатели, которые необходимо достичь за этот период

в) документ, содержащий обоснование действий, которые необходимо осуществлять для реализации какого-либо коммерческого проекта или создания нового предприятия

г) результат комплексного исследования различных сторон деятельности организации (производства, реализации продукции, послепродажного обслуживания и др.)

д) краткое, точное, доступное и понятное описание предполагаемого бизнеса, важнейший инструмент при рассмотрении большого количества различных ситуаций, позволяющий выбрать наиболее перспективные решения и определить средства для их достижения

е) все выше перечисленное

**Вопрос 3. Цель разработки бизнес-плана:**

- а) дать обоснованную, целостную, системную оценку перспектив развития организации
- б) оценка возможности развития нового направления деятельности, контролировать процессы внутри организации
- в) спрогнозировать и спланировать деятельность предприятия на ближайший период и перспективу, исходя из потребностей рынка и возможностей организации по их удовлетворению

**Вопрос 4. Бизнес-план помогает решить следующие основные задачи:**

- а) определить конкретное направление деятельности организации, целевые рынки и место организации на этих рынках
- б) сформулировать долговременные и краткосрочные цели организации, стратегии и тактики их достижения
- в) обеспечить жизнеспособность своей организации в условиях жесткой конкуренции
- г) оценить соответствие кадров организации и условий мотивации их труда требованиям по достижению поставленных целей
- д) все выше перечисленное

**Вопрос 5. Разработка бизнес-плана – это:**

- а) адаптивный процесс, в результате которого проводится регулярная корректировка решений, пересмотр системы мероприятий по выполнению конкретной программы и т. д.
- б) процесс определения состава маркетинговых мероприятий организации по изучению рынка, организации рекламы, стимулированию продаж, ценообразованию, каналам сбыта и т. п.
- в) оценка материального и финансового положения организации.

**Вопрос 6. Основой информационного блока (компонента) процесса бизнес-планирования являются:**

- а) экономическая, учётная, политическая информация
- б) сообщения финансовых органов, информация учреждений банковской системы, информация товарных, валютных бирж и прочая финансовая информация
- в) все выше перечисленное

**Вопрос 7. Стадии процесса бизнес-планирования:**

- а) подготовительная, разработка бизнес-плана
- б) продвижения бизнес-плана на рынок интеллектуальной собственности, реализация бизнес-плана
- в) подготовительная, разработка, реализация

**Вопрос 8. Бизнес-планирование – это:**

- а) упорядоченная совокупность стадий и действий, связанных с ситуационным анализом окружающей среды, постановкой целей бизнес- планирования, осуществлением планирования (разработкой бизнес-плана), продвижением бизнес-плана на рынок интеллектуальной собственности, реализацией бизнес- плана, контролем за его выполнением
- б) идея нового продукта или услуги, технического, организационного или экономического решения и др. Источниками новых идей могут быть



в) документ, в котором описываются все основные аспекты предпринимательской деятельности

**Вопрос 9. Из каких разделов состоит бизнес-план:**

а) резюме; описание продукта (услуги); анализ рынка сбыта; оценка конкурентов; стратегия маркетинга; план производства; организационный план; финансовый план

б) анализ рынка сбыта; оценка конкурентов; стратегия маркетинга; план производства; организационный план; финансовый план

в) план производства; организационный план; финансовый план

**Вопрос 10. Финансовый план включает:**

а) расчет величины и определение источника получения средств, необходимых для организации дела

б) прогноз объемов реализации, баланс денежных расходов и поступлений, таблицу доходов и затрат, сводный баланс активов и пассивов предприятия, график достижения безубыточности

**Вопрос 11. Структура бизнес-плана схожа:**

а) с финансовым планом

б) со стратегическим планом в) с инвестиционным проектом

**Вопрос 12. В отличие от стратегического плана по временному аспекту бизнес-план:**

а) с растущим горизонтом времени

б) имеет четко очерченные временные рамки

в) составляется на 3-5 лет, иногда больше

**Тема 5**

**Вопрос 1. Финансовое планирование:**

а) процесс разработки системы финансовых планов и показателей по обеспечению развития предприятия необходимыми финансовыми ресурсами и повышению эффективности его деятельности в предстоящем периоде

б) управленческая деятельность по созданию и поддержанию стратегического соответствия между целями организации, ее потенциальными материальными и технологическими возможностями и шансами в сфере маркетинга и по достижению стратегического преимущества перед конкурентами

в) специальный инструмент управления, широко используемый практически во всех областях современной рыночной экономики независимо от масштабов и сферы деятельности предприятия, формы собственности

**Вопрос 2. Основные задачи финансового планирования деятельности организации:**

а) обеспечение необходимыми финансовыми ресурсами оперативной, инвестиционной и финансовой деятельности; определение путей эффективного вложения капитала, степени рационального его использования

б) выявление внутрихозяйственных резервов увеличения прибыли за счет экономного использования денежных средств; установление рациональных финансовых отношений с бюджетом, банками и контрагентами; соблюдение интересов акционеров и других инвесторов

в) контроль за финансовым состоянием, платежеспособностью и кредитоспособностью организации

г) все выше перечисленное

**Вопрос 3. Значение финансового планирования для хозяйствующего субъекта состоит в том, что оно:**

а) воплощает выработанные стратегические цели в форму конкретных финансовых показателей; обеспечивает финансовыми ресурсами заложенные в производственном плане экономические пропорции развития

б) выявление внутрихозяйственных резервов увеличения прибыли

в) предоставляет возможности определения жизнеспособности проекта предприятия в условиях конкуренции; служит инструментом получения финансовой поддержки от внешних инвесторов

**Вопрос 4. Принципы финансового планирования:**

а) соответствия

б) постоянной потребности в собственных оборотных средствах в) избытка денежных средств

г) рентабельности капиталовложений

д) сбалансированности рисков

е) приспособления к потребностям рынка

е) предельной рентабельности

ж) все выше перечисленное

**Вопрос 5. Финансовое планирование (в зависимости от содержания, назначения и задач) можно классифицировать на:**

а) перспективное, текущее, оперативное

б) краткосрочное, среднесрочное, долгосрочное

**Вопрос 6. Данный вид финансового планирования включает разработку финансовой стратегии предприятия и прогнозирование финансовой деятельности:**

а) оперативное

б) перспективное

в) текущее

**Вопрос 7. Разработка каких финансовых документов-прогнозов является результатом перспективного планирования:**

а) планового отчета о прибылях и убытках

б) планового отчета о движении денежных средств

в) прогноза баланса.

**Вопрос 8. Данный вид финансового планирования основывается на разработанной финансовой стратегии и финансовой политике по отдельным аспектам финансовой деятельности:**

- а) оперативное
- б) перспективное
- в) текущее

**Вопрос 9. Общее назначение бюджетирования:**

- а) задать систему координат для развития бизнеса
- б) выявить сравнительную привлекательность различных направлений бизнеса, скорректировать баланс направлений и проектов
- в) повысить финансовую обоснованность управленческих решений.
- г) способствовать росту эффективности использования ресурсов и ответственности руководителей
- д) все выше перечисленное

**Вопрос 10. Данный вид финансового планирования используется для контроля за выполнением плановых финансовых показателей, за поступлением и рациональным расходованием денежных средств в течение года:**

- а) текущее
- б) перспективное
- в) оперативное

**Вопрос 11. Оперативное финансовое планирование включает в себя составление:**

- а) платежного календаря
- б) кассового плана
- в) расчета потребности в краткосрочном кредите
- г) баланса
- д) отчета о финансовых результатах

**Вопрос 12. В этом документе подробно отражается оперативный денежный оборот через расчетные, текущие, валютные, ссудные и другие счета предприятия, а поступление и расходование средств планируется в конкретной последовательности по срокам, что позволяет своевременно производить расчеты, перечислять платежи в бюджет и внебюджетные фонды:**

- а) платежного календаря
- б) кассового плана
- в) расчета потребности в краткосрочном кредите

## **Тема 6**

**Вопрос 1. Платежеспособность – это:**

а) способность предприятия вовремя удовлетворить платежные требования поставщиков в соответствии с хозяйственными договорами и т.д.

б) наличие у предприятия денежных ресурсов для полного и своевременного погашения своих краткосрочных обязательств при бесперебойном осуществлении основной деятельности

в) способность экономических субъектов своевременно и в полном объеме рассчитаться по своим обязательствам в связи с возвратом кредита

**Вопрос 2. Кредитоспособность – это:**

а) возможность субъекта хозяйствования обратить активы в денежную наличность и погасить свои платёжные обязательства, а точнее - это степень покрытия долговых обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную наличность соответствует сроку погашения платёжных обязательств

б) способность экономических субъектов своевременно и в полном объеме рассчитаться по своим обязательствам в связи с возвратом кредита

в) способность предприятия вовремя удовлетворить платежные требования поставщиков в соответствии с хозяйственными договорами и т.д.

**Вопрос 3. Сумма платёжных средств – это:**

а) сумма денежных средств, легко реализуемых ценных бумаг и части дебиторской задолженности, по которой имеется уверенность в её поступлении

б) сумма долгов, подлежащих оплате: краткосрочные кредиты банков, кредиторская задолженность за товары, работы и услуги, бюджету и другим юридическим и физическим лицам

**Вопрос 4. Сумма срочных обязательств – это:**

а) сумма денежных средств, легко реализуемых ценных бумаг и части дебиторской задолженности, по которой имеется уверенность в её поступлении

б) сумма долгов, подлежащих оплате: краткосрочные кредиты банков, кредиторская задолженность за товары, работы и услуги, бюджету и другим юридическим и физическим лицам

**Вопрос 5. Как экономические категории тождественны ли понятия ликвидности и платёжеспособности:**

а) нет

б) да

**Вопрос 6. Главная цель анализа платёжеспособности и кредитоспособности:**

а) разработка конкретных мероприятий, направленных на более эффективное использование финансовых ресурсов

б) своевременно выявлять и устранять недостатки в финансовой деятельности и находить резервы улучшения платёжеспособности и кредитоспособности

в) ведение реестра неплатежеспособных предприятий, обеспечение гласности информации о банкротях для широкой общественности

**Вопрос 7. Анализом платежеспособности и кредитоспособности предприятия занимаются:**

- а) руководители и соответствующие службы предприятия
- б) учредители, инвесторы
- в) руководители и соответствующие службы предприятия, учредители, инвесторы

**Вопрос 8. Виды платежеспособности:**

- а) абсолютная
- б) текущая
- в) ожидаема (перспективная)

**Вопрос 9. Наиболее ликвидные активы:**

- а) денежные средства, краткосрочные финансовые вложения
- б) депозиты, дебиторская задолженность
- в) готовая продукция, здание, оборудование

**Вопрос 10. Быстро реализуемые активы:**

- а) денежные средства, краткосрочные финансовые вложения
- б) депозиты, дебиторская задолженность
- в) готовая продукция, здание, оборудование

**Вопрос 11. Медленно реализуемые активы:**

- а) денежные средства, краткосрочные финансовые вложения
- б) депозиты, дебиторская задолженность
- в) готовая продукция, незавершенное производство, сырье и материалы

**Вопрос 12. Трудно реализуемые активы:**

- а) здания, оборудование, транспортные средства, земля
- б) депозиты, дебиторская задолженность
- в) краткосрочные ценные бумаги, незавершенное производство, земля

**Вопрос 13. Банкротство – это:**

- а) признанная арбитражным судом или объявленная должником его неспособность в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и по уплате других обязательных платежей
- б) неспособность предприятия обеспечить выполнение требований кредиторов в течение трех месяцев со дня наступления сроков платежей
- в) неспособность должника удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам, включая требования об уплате заработной платы, а также обеспечить обязательные платежи в бюджет и внебюджетные фонды за счет принадлежащего ему имущества

**Вопрос 14. Несостоятельность субъекта хозяйствования может быть:**

- а) «несчастной» — возникает не по собственной вине, а вследствие непредвиденных обстоятельств (стихийные бедствия, военные действия, политическая нестабильность общества, кризис в стране, общий спад производства, банкротство должников и другие внешние факторы)
- б) «ложной» {корыстной) в результате умышленного сокрытия собственного имущества с целью избежание уплаты долгов кредиторам
- в) «неосторожной» вследствие неэффективной работы, осуществления рискованных операций
- г) все выше перечисленное

**Вопрос 15. Несостоятельность предприятия – это:**

- а) неспособность должника удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам, включая требования об уплате заработной платы, а также обеспечить обязательные платежи в бюджет и внебюджетные фонды за счет принадлежащего ему имущества
- б) такое состояние имущества и обязательств должника, когда за счет имущества не может быть обеспечено своевременное выполнение обязательств перед кредиторами в связи с недостаточной степенью ликвидности имущества должника
- в) снижение объемов продаж из-за плохого изучения спроса, отсутствия сбытовой сети, рекламы

**Вопрос 16. К объективным причинам банкротства относятся:**

- а) достаточно высокий уровень инфляции
- б) несовершенство финансовой, денежной, кредитной, налоговой систем, нормативной и законодательной базы реформирования экономики;
- в) падение рыночной стоимости ценных бумаг организации
- г) высокий уровень конкуренции и вызванное понижение цен на продукцию без соответствующего снижения издержек производства
- д) низкая рентабельность продукции
- е) все выше перечисленное, кроме пункта

**Вопрос 17. К субъективным причинам банкротства относятся:**

- а) неумение предусмотреть банкротство и избежать его в будущем; -снижение объемов производства; низкая рентабельность продукции
- б) снижение объемов продаж из-за плохого изучения спроса, отсутствия сбытовой сети, рекламы; неоправданно высокие затраты; слишком большой цикл производства
- в) приближение цен на некоторые виды продукции к аналогичным ценам, но более высококачественные импортные; большие долги, взаимные неплатежи г) неумение руководителей старой школы управления приспособляться к жестким реальностям формирования рынка, проявлять предприимчивость в налаживании выпуска продукции, пользующейся повышенным спросом, выбирать эффективную финансовую, ценовую и инвестиционную политику
- д) все выше перечисленное

**Вопрос 18. Одним из наиболее сильных внешних факторов банкротства являются:**

- а) технологические разрывы
- б) усиление международной конкуренции
- в) общий экономический спад.

**Вопрос 19. Основанием для принятия решений о несостоятельности (банкротстве) предприятия является система критериев для оценки удовлетворительности структуры баланса предприятий:**

- а) коэффициент текущей ликвидности
- б) коэффициент абсолютной ликвидности
- в) коэффициент обеспеченности собственными средствами

## **Тема 7**

**Вопрос 1. Капитал – это:**

- а) часть финансовых ресурсов, задействованных организацией в оборот с целью получения дохода от этого оборота
- б) значительная часть финансовых ресурсов, авансируемая и инвестируемая в производство с целью получения прибыли
- в) часть чистой прибыли, которая не была распределена на выплату учредительного дохода и создание резервных фондов

**Вопрос 2. По принадлежности/ по характеру обязательств различают капитал:**

- а) основной, оборотный
- б) ссудный, спекулятивный, производительный
- в) заемный, собственный

**Вопрос 3. Уставный капитал – это:**

- а) сумма вкладов учредителей хозяйствующего субъекта для обеспечения его жизнедеятельности
- б) общая стоимость средств организации, принадлежащих ей на праве собственности
- в) образуется за счет отчислений от прибыли в размере, определенном уставом

**Вопрос 4. Собственный капитал:**

- а) капитал, находящийся в собственности предприятия
- б) характеризует общую стоимость средств организации, принадлежащих ей на праве собственности
- в) образуется за счет отчислений от прибыли в размере, определенном уставом

**Вопрос 5. Добавочный капитал возникает в результате:**

- а) прироста стоимости внеоборотных активов после их переоценки

б) получения эмиссионного дохода (сумм превышения цены размещения акций над их номинальной стоимостью)

в) присоединения к добавочному капиталу суммы использованных целевых инвестиционных средств

**Вопрос 6. Средства добавочного капитала наиболее часто расходуются на:**

а) погашение сумм снижения стоимости основных средств в результате переоценки

б) увеличение нераспределенной прибыли при списании объектов основных средств, подвергавшихся дооценке

в) увеличение уставного капитала предприятия

г) для покрытия возможных убытков организации

д) погашения облигаций, эмитированных организацией, и выкупа собственных акций

**Вопрос 7. Резервный капитал образуется за счет:**

а) дополнительных вкладов учредителей

б) отчислений от прибыли в размере, определенном уставом, но не менее 15% его уставного капитала

в) дополнительной эмиссии акций

**Вопрос 8. Заемный капитал:**

а) денежные средства или другие имущественные ценности, привлекаемые на возвратной основе для финансирования развития деятельности организации

б) характеризуется размером долгосрочных и краткосрочных обязательств организации

в) сумма текущих финансовых обязательств предприятия перед поставщиками, работниками предприятия, государством и другими кредиторами

**Вопрос 9. Заемный капитал формируется за счет:**

а) долгосрочных кредитов и займов (сроком более одного года)

б) краткосрочных кредитов и займов (сроком менее одного года)

в) кредиторской задолженности

г) все выше перечисленное

**Вопрос 10. Кредиторская задолженность – это**

а) сумма финансовых обязательств предприятия перед поставщиками

б) сумма текущих финансовых обязательств предприятия перед поставщиками, работниками предприятия, государством и другими кредиторами

в) сумма обязательств предприятия перед работниками предприятия

**Вопрос 11. Основной капитал:**

а) часть капитала организации, инвестированного в оборотные средства организации



б) представляет собой ту часть используемого организацией капитала, который инвестирован во все виды внеоборотных активов, а не только в основные средства

в) материальные факторы длительного пользования, такие, как здания, сооружения, машины, оборудование и т.п.

#### **Вопрос 12. Оборотный капитал:**

а) часть капитала организации, инвестированного в оборотные средства организации

б) расходуется на покупку средств для каждого производственного цикла (сырья, основных и вспомогательных материалов и т.п.), а также на оплату труда

в) полностью потребляется в течение одного цикла производства.

#### **Вопрос 13. Ссудный капитал:**

а) характеризует те средства предпринимательской организации, которые инвестированы в его операционные активы для осуществления хозяйственной деятельности

б) характеризует средства, которые используются в процессе осуществления инвестиционной деятельности организации, причем речь идет о финансовых инвестициях в денежные инструменты, такие, как депозитные вклады в коммерческих банках, облигации, векселя и т.п.

в) денежный капитал, предоставленный в долг на условиях возвратности и за определенную плату в виде процента

#### **Вопрос 14. На выбор схемы финансирования и конкретных источников формирования капитала создаваемого предприятия оказывает влияние:**

а) организационно-правовая форма создаваемого предприятия; размер предприятия

б) отраслевые особенности операционной деятельности предприятия; стоимость капитала, привлекаемого из различных источников

в) мера принимаемого учредителями риска при формировании капитала; задаваемый уровень концентрации собственного капитала

г) свобода выбора источников финансирования; конъюнктура рынка капитала; уровень налогообложения прибыли.

д) все выше перечисленное

### **Тема 8**

#### **Вопрос 1. Финансовый поток – это:**

а) совокупность всех видов денежных средств, финансовых активов, находящихся в распоряжении экономического субъекта

б) движение финансовых ресурсов в течение определенного промежутка времени

в) поток расходов и доходов компании на протяжении определенного промежутка времени.

г) совокупность распределенных во времени поступлений и выплат фондов денежных средств и приравняемых к ним денежных эквивалентов компании, генерируемых ее хозяйственной деятельностью за определенный промежуток времени

#### **Вопрос 2. Движение финансовых ресурсов от одного экономического субъекта к другому с целью их перераспределения путем создания финансовых схем:**

а) финансовый поток

- б) денежный поток
- в) движение денежных средств

**Вопрос 3. По характеру выделяют финансовые потоки:**

- а) регулируемый; нерегулируемый
- б) настоящий; будущий
- в) внутренний; внешний

**Вопрос 4. По уровню достаточности выделяют финансовые потоки:**

- а) сбалансированный; несбалансированный
- б) избыточный; дефицитный; достаточный
- в) регулярный; дискретный

**Вопрос 5. По периоду времени выделяют финансовые потоки:**

- а) настоящий; будущий
- б) мгновенный; краткосрочный; среднесрочный; долгосрочный
- в) краткосрочный; среднесрочный

**Вопрос 6. По виду используемой валюты выделяют финансовые потоки:**

- а) в национальной валюте; в иностранной валюте
- б) денежный в наличной форме; денежный в безналичной форме
- в) ликвидный; неликвидный

**Вопрос 7. По значимости в формировании финансовых результатов выделяют финансовые потоки:**

- а) настоящий; будущий
- б) ликвидный; неликвидный
- в) приоритетный; второстепенный

**Вопрос 8. По предсказуемости возникновения выделяют финансовые потоки:**

- а) абсолютно предсказуемый; предсказуемый; недостаточно предсказуемый; непредсказуемый
- б) регулярный; дискретный
- в) настоящий; будущий

**Вопрос 9. По обеспечению платежеспособности выделяют финансовые потоки:**

- а) денежный в наличной форме; денежный в безналичной форме; неденежный
- б) ликвидный; неликвидный
- в) избыточный; дефицитный; достаточный

**Вопрос 10. По методу оценки во времени выделяют финансовые потоки:**

- а) мгновенный; краткосрочный; среднесрочный; долгосрочный
- б) ликвидный; неликвидный
- в) настоящий; будущий.

**Вопрос 11. По непрерывности формирования выделяют финансовые потоки:**

- а) регулируемый, нерегулируемый
- б) регулярный; дискретный
- в) непрерывный, прерывный

**Вопрос 12. По стабильности временных интервалов выделяют финансовые потоки:**

- а) регулярный с равномерными временными интервалами; нерегулярный с равномерными временными интервалами
- б) настоящий; будущий
- в) мгновенный; краткосрочный; среднесрочный; долгосрочный

**Вопрос 13. По качественному характеру выделяют финансовые потоки:**

- а) ликвидный; неликвидный
- б) избыточный; дефицитный; достаточный
- в) денежный в наличной форме; денежный в безналичной форме

**Вопрос 14. По направленности движения финансовые потоки подразделяются на:**

- а) положительные, отрицательные, встречные
- б) непрерывные, прерывные
- в) регулируемые, нерегулируемые

**Вопрос 15. Стратегические задачи управления финансовыми потоками компании:**

- а) обеспечение высокого уровня устойчивости компании в процессе ее развития
- б) разработка и внедрение долгосрочной стратегии управления финансовыми потоками отдельных компаний и группы компаний в рамках холдинга
- в) создание эффективных схем перераспределения финансовых потоков между компаниями внутри холдинга
- г) поддержание постоянной платежеспособности компании и д) увеличение чистого финансового потока компании.

**Вопрос 16. Тактические (оперативные) задачи управления финансовыми потоками компании:**

- а) эффективное регулирование финансовых потоков компании
- б) обеспечение оптимального использования фондов денежных ресурсов (и их эквивалентов) компании
- в) поддержание постоянной платежеспособности компании и г) увеличение чистого финансового потока компании
- д) все выше перечисленное

**Вопрос 17. Управление финансовыми потоками базируется на концепции взаимозависимости:**

- а) «ликвидность - платежеспособность - финансовая устойчивость - риск - надежность - деловая репутация»
- б) «ликвидность - платежеспособность - деловая репутация»
- в) «платежеспособность - финансовая устойчивость - риск - надежность»

**Вопрос 18. Финансовый актив может быть представлен в виде:**

- а) денежных средств (например, депозиты в банке); договорного права требования на получение денежных средств или другого финансового актива (например, дебиторская задолженность и производный финансовый инструмент)
- б) договорного права на обмен финансовых инструментов на потенциально выгодных условиях
- в) долевого инструмента другой компании (например, инвестиции в акции)
- г) все выше перечисленное

**Вопрос 19. Функции финансового менеджера:**

- а) планирование, предоставление ссуд, управление фондами
- б) бухгалтерский учет и контроль, защита имущества, налоговая служба
- в) отношения с инвесторами, оценка и консультации, информационные системы управления
- г) все выше перечисленное

**Вопрос 20. Управление капиталом - это:**

а) реализация управленческих решений, связанных с оптимальным формированием из различных источников денежных средств, а также обеспечением эффективного его использования в различных видах хозяйственной деятельности предприятия

б) система принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с оптимальным формированием капитала из различных источников, а также обеспечением эффективного его использования в различных видах хозяйственной деятельности предприятия

в) конечный результат деятельности компании

**Вопрос 21. Основные задачи и принципы управления активами предприятия:**

а) увеличение активов, уменьшение пассивов

б) текущие активы используются в качестве оборотного капитала  
эффективное использование оборотного капитала

**Вопрос 22. По форме функционирования активы предприятия подразделяются на:**

а) материальные, нематериальные, финансовые

б) оборотные, внеоборотные

в) валовые, чистые

**Вопрос 23. По характеру участия в производственном процессе активы предприятия подразделяются на:**

а) оборотные (текущие), внеоборотные

б) валовые, чистые

в) ликвидные, неликвидные

**Вопрос 24. В зависимости от источников формирования активы предприятия подразделяются на:**

а) собственные; арендуемые (лизинг)

б) регулярный, дерективный

в) валовые, чистые

**Вопрос 25. По степени ликвидности активы предприятия подразделяются на:**

а) высоколиквидные (краткосрочные финансовые вложения, краткосрочная дебиторская задолженность)

б) среднеликвидные (запасы готовой продукции, дебиторская задолженность);  
слаболиквидные (внеоборотные активы, долгосрочные финансовые вложения)

в) абсолютно ликвидные (денежные активы организации)

г) неликвидные (безнадежная дебиторская задолженность, убытки)

д) все выше перечисленное

**Вопрос 26. Прибыль – это:**

- а) форма дохода предпринимателя, вложившего свой капитал с целью достижения определенного коммерческого успеха
- б) остаточный показатель, представляющий собой разность между совокупным доходом и совокупными затратами в процессе осуществления предпринимательской деятельности
- в) один из основных финансовых показателей плана и оценки хозяйственной деятельности организации

**Вопрос 27. Функции управления прибылью:**

- а) разработка целенаправленной комплексной политики управления прибылью предприятия
- б) создание организационных структур, обеспечивающих принятие и реализацию управленческих решений по формированию и использованию прибыли на различных уровнях
- в) формирование эффективных информационных систем, обеспечивающих обоснование альтернативных вариантов управленческих решений
- г) осуществление анализа различных аспектов формирования и использования прибыли
- д) осуществление планирования, формирования, распределения и использования прибыли
- е) разработка действенной системы стимулирования формирования прибыли и ее эффективного использования
- ё) осуществление эффективного контроля за принятыми решениями в области формирования и использования прибыли
- ж) все вышеперечисленное
- з) ни один из вышеперечисленных пунктов

**Вопрос 28. Полный анализ прибыли проводится:**

- а) с целью изучения всех аспектов формирования, распределения и использования прибыли в комплексе
- б) с целью изучения отдельных аспектов формирования или использования прибыли
- в) с целью изучения всех аспектов формирования прибыли

**Вопрос 29. Данный вид анализа прибыли проводится в процессе осуществления операционной, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия; реализации отдельных хозяйственных операций с целью оперативного воздействия на формирование или использование прибыли:**

- а) предварительный
- б) ретроспективный
- в) оперативный/текущий

**Вопрос 30.** Данный вид анализа прибыли осуществляется обычно менеджерами и собственниками предприятия за отчетный период (квартал, год) и позволяет полнее проанализировать результаты формирования и использования прибыли предприятия в сравнении с предварительным и текущим ее анализом, так как базируется на завершенных результатах финансового учета и отчетности, дополняемых данными управленческого учета:

- а) предварительный
- б) ретроспективный/последующий
- в) оперативный/текущий

**Вопрос 31.** По данной системе анализ прибыли базируется на изучении динамики отдельных ее показателей во времени и в процессе использования этой системы анализа рассчитываются темпы роста (прироста) отдельных видов прибыли, определяются общие тенденции ее изменения (или тренда):

- а) сравнительный анализ;
- б) вертикальный анализ;
- в) горизонтальный анализ

**Вопрос 32.** В процессе применения этой системы анализа рассчитываются удельные веса отдельных структурных составляющих агрегированного показателя прибыли:

- а) сравнительный анализ
- б) вертикальный анализ
- в) горизонтальный анализ

**Вопрос 33.** В процессе этого анализа определяются удельный вес используемого предприятием собственного и заемного капитала; состав используемого заемного капитала по периодам его предоставлению (кратко- и долгосрочный привлеченный заемный капитал); состав используемого заемного капитала по его видам (банковский кредит; финансовый кредит других форм; товарный или коммерческий кредит и т.п.):

- а) структурный анализ прибыли
- б) структурный анализ активов
- в) структурный анализ капитала

**Вопрос 34.** В процессе этого анализа рассматриваются соотношение оборотных и внеоборотных активов предприятия; состав используемых внеоборотных активов; структура оборотных активов; состав инвестиционного портфеля и другие структурные показатели:

- а) структурный анализ прибыли
- б) структурный анализ активов
- в) структурный анализ капитала

**Вопрос 35.** В процессе использования этой системы анализа рассчитываются размеры абсолютных и относительных отклонений сравниваемых показателей, т.е. данная

**система базируется на сопоставлении значений отдельных групп аналогичных ее показателей между собой.**

- а) сравнительный анализ
- б) вертикальный анализ
- в) горизонтальный анализ
- г) факторный анализ

**Вопрос 36. Основной целью расчета и использования этой системы коэффициентов является определение эффективности формирования при- были предприятия:**

- а) рентабельности
- б) потребления прибыли
- в) финансовой устойчивости

**Вопрос 37. Анализ влияния отдельных факторов на результативный показатель с помощью детерминированных или стохастических приемов исследования - это:**

- а) интегральный анализ
- б) факторный анализ
- в) сравнительный анализ

### **Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену**

1. Финансовый консалтинг: сущность и виды.
2. Субъекты и объекты консультирования.
3. Суть экспертного, процессного и обучающего консультирования.
4. Классификация консалтинговых услуг, согласно Европейскому справочнику-указателю консультантов по менеджменту.
5. Цель и задачи деятельности консультантов согласно Европейскому справочнику-указателю консультантов по менеджменту.
6. Консалтинг в России и за рубежом.
7. Положительные и отрицательные стороны использования зарубежных финансовых консультантов в российских условиях.
8. Формы профессиональных услуг связанные с консалтингом.
9. Финансовый консалтинг: система финансового управления компанией.
10. Построение системы финансового управления компанией.
11. Финансовый анализ результатов деятельности компании.
12. Бизнес-планирование и инвестиционный анализ.
13. Моделирование последствий реорганизации предприятия в форме слияния, присоединения, разделения, выделения и преобразования.
14. Система консолидации бюджетов и отчетов.
15. Система управленческой отчетности и система управления инвестициями.
16. Система управленческого учета и система бюджетирования.
17. Система ключевых показателей эффективности и диагностика системы.
18. Цель финансового консалтинга и виды финансового анализа.
19. Результаты финансового планирования и результаты финансового анализа.



20. Основные направления финансового консалтинга.
21. Деятельность финансовых консультантов на рынке консалтинговых услуг.
22. Анализ финансового состояния организации: сущность, предмет и виды
23. Этапы и цели анализа финансового состояния организации.
24. Предварительный обзор экономического и финансового положения организациями.
25. Оценка и анализ экономического потенциала организации.
26. Оценка и анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности организации.
27. Анализ структуры пассивов, активов, состава и объема дебиторской и кредиторской задолженности организации.
28. Анализ финансовой устойчивости организации.
30. Экономическая сущность и классификация капитала.
31. Бизнес-планирование: сущность, цель и задачи.
32. Бизнес-план организации: сущность, функции и особенности составления.
33. Организация процесса бизнес-планирования на предприятии.
34. Механизм разработки бизнес-плана организации.
35. Финансовый план – важнейший раздел бизнес-плана.
36. Сущность, значение и виды финансового планирования.
37. Перспективное финансовое планирование.
38. Текущее финансовое планирование (бюджетирование).
39. Оперативное финансовое планирование.
40. Бюджетирование как инструмент финансового планирования.
41. Методы финансового планирования.
42. Анализ платежеспособности и кредитоспособности предприятия.
43. Анализ банкротства организации.
44. Методы диагностики вероятности банкротства.
45. Разработка механизма привлечения капитала.
46. Формирование капитала предприятия.
47. Научные подходы к содержанию понятия финансовых потоков.
48. Целесообразность управления финансовыми потоками хозяйствующего субъекта.
49. Финансовый механизм предприятия.
50. Сущность, задачи управления капиталом организации и их классификация.
51. Финансовые инструменты управления прибылью организации
52. Анализ прибыли предприятия: сущность и виды.
53. Системы проведения анализа на предприятии.
54. Горизонтальный и вертикальный анализ баланса организации.

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Список источников и литературы

#### Источники

##### Источники

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ (с изменениями и дополнениями в редакции от 30.12.2021)
2. Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 № 66-н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (с изменениями и дополнениями в редакции от 19.04.2019).
3. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организаций» (ПБУ 4/99), утв. Приказом Минфина РФ от 06.07.1999 № 43н. (ред. от 08.11.2010, с изм. от 29.01.2018)
4. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организаций» (ПБУ 9/99), утв. Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 32н. (ред. от 27.11.2020)
5. Положение по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» (ПБУ 23/2011), утв. Приказом Минфина РФ от 02.02.2011 № 11н.
6. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организаций» (ПБУ 10/99), утв. Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 33н. (ред. от 06.04.2015)
7. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02), утв. Приказом Минфина РФ от 19.11.2002 № 114н. (ред. от 20.11.2018)
8. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утв. Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н (ред. от 11.04.2018).

#### Основная литература

1. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для вузов / Н. А. Казакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 233 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10602-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456425> .
2. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451359> .
3. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций : практич. пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 208 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1003022>

#### Дополнительная литература

1. Малис, Н. И. Налоговый учет и отчетность : учебник и практикум для вузов / Н. И. Малис, Л. П. Грундел, А. С. Зинягина ; под редакцией Н. И. Малис. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 407 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11185-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450509> .
2. Попова, С. А. Экономический консалтинг : учебное пособие / С. А. Попова, Т. В. Сичкарь. — Москва : Институт мировых цивилизаций, 2018. — 150 с. — ISBN 978-

5-6042041-1-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/88529.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

3. Ч., Эванс Оценка компаний при слияниях и поглощениях: создание стоимости в частных компаниях / Фрэнк Эванс Ч., Дэвид Бишоп М. ; перевод А. Шматова ; под редакцией Д. Кадыкова, М. Чекулаева. — 5-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 334 с. — ISBN 978-5-9614-5591-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86816.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <http://www.eios.dom-rggu.ru/> - электронная информационно-образовательная среда (ЭИОС) филиала РГГУ в г. Домодедово
2. <http://www.iprbookshop.ru/65.01-ekonomicheskaya-teoriya.html> - Электронные учебники электронно-библиотечной системы IPRbooks (ЭБС IPRbooks)
3. <http://www.consultant.ru/> - правовая система КонсультантПлюс
4. <http://www.garant.ru/> - информационно-правовой портал Гарант

Состав современных профессиональных баз данных (БД) и информационно-справочные систем (ИСС) (2023 г.)

№п /п	Наименование
1	Компьютерные справочные правовые системы Консультант Плюс, Гарант

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Реализация учебной дисциплины требует наличия лекционного кабинета со следующим оборудованием:

1. Ноутбук с программным обеспечением Microsoft PowerPoint;
2. Проектор для демонстрации слайдов Microsoft PowerPoint;
3. Экран для демонстрации слайдов Microsoft PowerPoint.

Для преподавания дисциплины необходим доступ к электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) филиала, электронному каталогу библиотеки института, а также оборудование для мультимедийных презентаций.

Программное лицензионное обеспечение дисциплины: Windows 7 Pro, Windows 8,1, Windows 10 Pro, Microsoft office 2010/2013

Освоение дисциплины предполагает использование академической аудитории для проведения лекционных и практических занятий с необходимыми техническими средствами (оборудование для мультимедийных презентаций).

Состав программного обеспечения (ПО) (2023 г.)

№п /п	Наименование ПО	Производитель	Способ распространения (лицензионное или свободно)
-------	-----------------	---------------	--

			<i>распространяемое)</i>
1	Операционная система тонких клиентов WTware	WTware	Лицензионное
2	Windows server 2008	Microsoft	Лицензионное
3	Microsoft office 2010/2013	Microsoft	Лицензионное
4	Windows 7 Pro	Microsoft	Лицензионное
5	MyTestXPro	MyTestX	Лицензионное
6	Windows server 2012	Microsoft	Лицензионное
7	Windows 8.1	Microsoft	Лицензионное
8	Windows 10 Pro	Microsoft	Лицензионное
9	Dr. Web	Dr. Web	Лицензионное
10	Касперский	Лаборатория Касперского	Свободно распространяемое
11	AutoCAD 2010 Student	Autodesk	Свободно распространяемое
12	Archicad 21 Rus Student	Graphisoft	Свободно распространяемое
13	Adobe Acrobat Reader 9	Adobe Systems	Лицензионное
14	Zoom	Zoom	Лицензионное

## **8. Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- для слепых и слабовидящих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением, или могут быть заменены устным ответом;
  - обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
  - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом;
  - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.
- для глухих и слабослышащих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
  - экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;

- экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа;
  - в форме аудиофайла.
- для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа;
  - в форме аудиофайла.

Учебные аудитории для всех видов контактной и самостоятельной работы, научная библиотека и иные помещения для обучения оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения:

- для слепых и слабовидящих:
  - устройством для сканирования и чтения с камерой SARA CE;
  - дисплеем Брайля PAC Mate 20;
  - принтером Брайля EmBraille ViewPlus;
- для глухих и слабослышащих:
  - автоматизированным рабочим местом для людей с нарушением слуха и слабослышащих;
  - акустический усилитель и колонки;
- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - передвижными, регулируемые эргономическими партами СИ-1;
  - компьютерной техникой со специальным программным обеспечением.

## **9. Методические материалы**

### **9.1. Планы практических занятий**

#### **Практическое занятие №1. Введение в финансовый консалтинг.**

В рамках проведения практического занятия предусмотрено освоение следующих компетенций: ПК-3.1

#### Вопросы для обсуждения:

1. История возникновения финансового консалтинга
2. Сущность и виды консалтинговых услуг.

3. Субъекты и объекты консультирования.
4. Консалтинг в России и за рубежом.
5. Формы профессиональных услуг, связанные с консалтингом

Литература

Основная

1. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для вузов / Н. А. Казакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — С.7-14. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10602-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456425> .

*Дополнительная литература*

4. Попова, С. А. Экономический консалтинг : учебное пособие / С. А. Попова, Т. В. Сичкарь. — Москва : Институт мировых цивилизаций, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-6042041-1-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/88529.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

**Практическое занятие №2. Финансовый консалтинг: система финансового управления компанией.**

В рамках проведения практического занятия предусмотрено освоение следующих компетенций: ПК-3.1

Вопросы для обсуждения:

1. Система финансового управления компанией.
2. Цель, виды и направления финансового консалтинга.
3. Финансовый анализ результатов деятельности компании.
4. Моделирование последствий реорганизации предприятия в форме слияния, присоединения, разделения, выделения и преобразования.

Литература

Основная

1. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451359> .
2. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций : практич. пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2019. — С.120-133 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1003022>

*Дополнительная литература*

1. Попова, С. А. Экономический консалтинг : учебное пособие / С. А. Попова, Т. В. Сичкарь. — Москва : Институт мировых цивилизаций, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-6042041-1-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/88529.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

### **Практическое занятие № 3. Анализ финансового состояния организации.**

В рамках проведения практического занятия предусмотрено освоение следующих компетенций: ПК-3.1

#### Вопросы для обсуждения:

1. Понятие, сущность, значение, принципы и виды анализа хозяйственной деятельности организации.
2. Метод и методики анализа финансово-хозяйственной деятельности.
3. Анализ структуры пассивов и активов предприятия.
4. Анализ состава и объема дебиторской и кредиторской задолженности.
5. Определение неудовлетворительной структуры баланса предприятия.

#### Литература

##### Основная

1. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для вузов / Н. А. Казакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 233 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10602-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456425> .
2. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций : практич. пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2019. — С.134-158, - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1003022>

#### *Дополнительная литература*

1. Малис, Н. И. Налоговый учет и отчетность : учебник и практикум для вузов / Н. И. Малис, Л. П. Грундел, А. С. Зинягина ; под редакцией Н. И. Малис. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 407 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11185-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450509> .
2. Попова, С. А. Экономический консалтинг : учебное пособие / С. А. Попова, Т. В. Сичкарь. — Москва : Институт мировых цивилизаций, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-6042041-1-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/88529.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

### **Практическое занятие № 4. Бизнес-планирование.**

В рамках проведения практического занятия предусмотрено освоение следующих компетенций: ПК-4.1

#### Вопросы для обсуждения:

1. Понятие бизнес-плана: сущность, цель, задачи, функции и особенности составления.
2. Организация процесса бизнес-планирования.
3. Механизм разработки бизнес-плана.
4. Финансовый план – важнейший раздел бизнес-плана

#### Литература

##### Основная

1. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд.,

перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451359> .

#### *Дополнительная литература*

1. Попова, С. А. Экономический консалтинг : учебное пособие / С. А. Попова, Т. В. Сичкарь. — Москва : Институт мировых цивилизаций, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-6042041-1-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/88529.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
2. Ч., Эванс Оценка компаний при слияниях и поглощениях: создание стоимости в частных компаниях / Фрэнк Эванс Ч., Дэвид Бишоп М. ; перевод А. Шматова ; под редакцией Д. Кадыкова, М. Чекулаева. — 5-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 334 с. — ISBN 978-5-9614-5591-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86816.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

### **Практическое занятие №5. Бюджетирование, разработка всех видов финансовых планов.**

В рамках проведения практического занятия предусмотрено освоение следующих компетенций: ПК-4.1

#### Вопросы для обсуждения:

1. Сущность, значение и виды финансового планирования.
2. Перспективное финансовое планирование.
3. Текущее финансовое планирование (бюджетирование).
4. Оперативное финансовое планирование.
5. Методы финансового планирования.
6. Бюджетирование как инструмент финансового планирования.

#### Литература

##### Основная

1. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для вузов / Н. А. Казакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 233 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10602-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456425> .
2. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451359> .

#### *Дополнительная литература*

1. Попова, С. А. Экономический консалтинг : учебное пособие / С. А. Попова, Т. В. Сичкарь. — Москва : Институт мировых цивилизаций, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-6042041-1-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL:



<http://www.iprbookshop.ru/88529.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

### **Практическое занятие №6. Анализ платежеспособности предприятия и прогнозирование возможности банкротства.**

В рамках проведения практического занятия предусмотрено освоение следующих компетенций: ПК-4.1

#### Вопросы для обсуждения:

1. Сущность, цель и задачи анализа платежеспособности и кредитоспособности предприятия.
2. Анализ платежеспособности предприятия.
3. Сущность банкротства, цели и задачи анализа прогнозирования банкротства. Методы диагностики вероятности банкротства.

#### Литература

##### Основная

1. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для вузов / Н. А. Казакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 233 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10602-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456425> .
2. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций : практич. пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2019. — С.134-158, - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1003022>

#### Дополнительная литература

1. Попова, С. А. Экономический консалтинг : учебное пособие / С. А. Попова, Т. В. Сичкарь. — Москва : Институт мировых цивилизаций, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-6042041-1-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/88529.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

### **Практическое занятие №7. Разработка и оптимизация схем привлечения капитала**

В рамках проведения практического занятия предусмотрено освоение следующих компетенций: ПК-4.1

#### Вопросы для обсуждения:

1. Капитал предприятия, классификация капитала предприятия.
2. Формирование капитала предприятия.
3. Собственный и заёмный капитал предприятия.
4. Возможности привлечения заёмного капитала.
5. Возможности привлечения капитала с помощью финансового рынка.
6. Возможности увеличения собственного капитала.

#### Литература

##### Основная

1. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для вузов / Н. А. Казакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 233 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10602-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456425> .

*Дополнительная литература*

1. Попова, С. А. Экономический консалтинг : учебное пособие / С. А. Попова, Т. В. Сичкарь. — Москва : Институт мировых цивилизаций, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-6042041-1-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/88529.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
2. Ч., Эванс Оценка компаний при слияниях и поглощениях: создание стоимости в частных компаниях / Фрэнк Эванс Ч., Дэвид Бишоп М. ; перевод А. Шматова ; под редакцией Д. Кадыкова, М. Чекулаева. — 5-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 334 с. — ISBN 978-5-9614-5591-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86816.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

**Практическое занятие №8. Оптимизация финансовых потоков, управление активами и прибылью.**

В рамках проведения практического занятия предусмотрено освоение следующих компетенций: ПК-4.1

Вопросы для обсуждения:

1. Целесообразность управления финансовыми потоками хозяйствующего субъекта.
2. Финансовый механизм управления: функции финансовой службы и финансовых менеджеров предприятий.
3. Сущность и задачи управления капиталом, их классификация.
4. Пути и финансовые инструменты управления прибылью предприятия.

Литература

Основная

1. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для вузов / Н. А. Казакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 233 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10602-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456425> .
2. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций : практич. пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2019. — С.48-65, - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1003022>

*Дополнительная литература*

1. Малис, Н. И. Налоговый учет и отчетность : учебник и практикум для вузов / Н. И. Малис, Л. П. Грундел, А. С. Зинягина ; под редакцией Н. И. Малис. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 407 с. —

(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11185-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450509> .

2. Попова, С. А. Экономический консалтинг : учебное пособие / С. А. Попова, Т. В. Сичкарь. — Москва : Институт мировых цивилизаций, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-6042041-1-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/88529.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

## **9.2. Методические рекомендации по выполнению проверочных работ**

### *1. Суть и значение проверочной работы.*

Проверочная работа является документом, свидетельствующими об уровне самостоятельной работы и степени овладения студентами программного материала и его умением кратко и доходчиво проанализировать и изложить в письменной форме выбранную тему.

Выполнение работ существенно влияет на самообразование студентов как специалистов в области мировой экономики, так как это является важным видом самостоятельной интеллектуальной деятельности.

### *2. Цели проверочной работы:*

Целью работы являются: развитие интереса студента(ки) к проблемам мировой экономики; умение работать с различными источниками информации; делать правильные выводы и эффективные предложения.

### *3. Порядок подготовки проверочной работы.*

Тема контрольной работы выбирается студентами самостоятельно.

После выбора темы слушателям необходимо составить предварительный список литературы. Весьма полезно использование оперативных материалов конкретных предприятий и организаций, а также иностранных источников.

Готовая работа в напечатанной форме сдается ведущему курс преподавателю.

### *4. Требования к проверочной работе.*

Главный критерий качества работы – полнота и комплексность освещения темы. Каждый раздел работы должен начинаться с соответствующего заголовка по оглавлению с нумерацией каждой страницы. Работа, не отвечающая определенным нормам, к защите не допускается. Небрежно выполненная работа также к защите не допускается.

Работа должна состоять из: оглавления, введения, основных разделов работы, расчетной части (если это курсовая работа), заключения и списка литературных источников.

### *5. Примерная схема структуры проверочной работы.*

#### *Титульный лист*

*Оглавление* - содержание работы с нумерацией страниц.

*Введение.* Здесь формируются цели и задачи работы, обосновываются актуальность и практическая значимость темы, мотивы выбора. Можно отметить также трудности, встретившиеся при написании работы, характер использованных источников.

*Основные разделы работы.* Два, три и более разделов, для полноты освещения темы по основным постановочным вопросам. Постановочные вопросы – это вопросы, раскрывающие суть проблемы или темы. Каждый раздел начинается с заголовка, указанного в оглавлении или содержании с порядковым номером раздела.

*Заключение.* В нем формируются выводы, предложения или рекомендации по совершенствованию мероприятий, касающихся выбранной вами темы.

*Список использованных источников и литературы.* Здесь перечисляются источники, нормативные акты, официальные статистические сборники и публикации, монографии, статьи, периодические издания и так далее, которые были использованы при

выполнении курсовой или контрольной работы (обязательно указывать год и место издания).

*Приложение* включает таблицы, схемы, графики, копии контрактов, соглашений, писем, расчеты и т.д. . Причем их наличие значительно повышает ценность работы.

## АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Финансовое консультирование» реализуется кафедрой экономико-управленческих дисциплин филиала РГГУ в г. Домодедово

Цель освоения учебной дисциплины: овладение теорией (понятийным аппаратом, принципами, базовыми концепциями и пр.) и организацией (информационно-аналитической базой, этапами, организационным обеспечением, методами, процедурами и методиками) управления инвестиционной, финансовой и инновационной деятельностью хозяйствующего субъекта

Задачи дисциплины:

- формирование представления о прикладном значении системы управления финансами предприятия в процессе принятия управленческих решений;
  - изучение взаимодействия различных факторов управления совокупной стоимостной оценкой средств, обеспечивающих воспроизводственные процессы, и денежным капиталом организаций в современных экономических условиях;
  - изучение приоритетных направлений диверсификации финансового обеспечения предпринимательской деятельности;
  - овладение приемами и методами управления финансовой системой хозяйствующего субъекта различных организационно-правовых форм
- Формируемые компетенции, соотнесенные с планируемыми результатами обучения по дисциплине.

<b>Компетенция</b> (код и наименование)	<b>Индикаторы компетенций</b> (код и наименование)	<b>Результаты обучения</b>
ПК-3 Способен анализировать и оценивать состояние сегментов финансового рынка, участников финансовых рынков, деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе с применением современных информационных технологий	ПК-3.1 Анализирует и интерпретирует полученные результаты по сегментам финансового рынка, участникам финансовых рынков, деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе с применением современных информационных технологий	<p><i>Знать:</i> финансовые результаты по сегментам финансового рынка, участникам финансовых рынков, деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе с применением современных информационных технологий</p> <p><i>Уметь:</i> анализировать и интерпретировать результаты по сегментам финансового рынка, участникам финансовых рынков, деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе с применением современных информационных технологий</p> <p><i>Владеть:</i> навыками анализа и интерпретации результатов по сегментам финансового рынка, участникам финансовых рынков, деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе с</p>

		применением современных информационных технологий
ПК-4 Способен составлять аналитические материалы, отчеты, доклады для принятия обоснованных финансовых и инвестиционных решений, в том числе с применением современных информационных технологий	ПК-4.1 Готовит аналитические материалы и отчеты, в том числе с применением современных информационных технологий	<p><i>Знать:</i> методы, используемые при подготовке аналитических материалов и отчетов, в том числе с применением современных информационных технологий</p> <p><i>Уметь:</i> применять современные технические средства и информационные технологии для подготовки аналитических материалов и отчетов</p> <p><i>Владеть:</i> навыками подготовки аналитических материалов и отчетов, в том числе с применением современных информационных технологий</p>

Общая трудоёмкость по дисциплине составляет 3 зачётные единицы. Промежуточная аттестация проводится в форме экзамен.

**ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ**

№	Текст актуализации или прилагаемый к РПД документ, содержащий изменения	Дата	№ протокола
1			
2			
3			
4			
5			
6			